國家資通安全研究院
National Institute of Cyber Security

資安長｜高階領導班

CISO | Advanced Cybersecurity Leadership Program

第4期 招生簡章

主辦單位：國家資通安全研究院

協辦單位：中華民國資訊軟體服務商業同業公會、資安長聯誼會
台灣資安主管聯盟

115年4月

目次

壹、簡章

一、課程目的

隨著數位科技成為現代社會不可或缺的一部分，資訊安全已不侷限於技術部門的管理與防護。資安主管在企業中扮演著關鍵角色，必須具備高階決策思維，將資安防護與企業整體營運戰略緊密結合。

為提升各產業的數位韌性，國家資通安全研究院持續主辦【資安長｜高階領導班】培訓計畫。本課程參考 NIST 和 ENISA 的國際資通安全人才培育藍圖，精煉出「資安法規、治理與決策」、「風險為導向的稽核管控」、「業務持續運作與資源溝通」、「系統安全與事件應變」及「新興科技與安全防護」等五大核心主題，邀請專家透過講授案例分享、情境討論及桌上推演（TTX）等多元形式教學設計，引導學員從管理與決策視角深化治理能力。期能藉由跨組織的實務交流與期末小組專題發表，協助資安主管將所學轉化為具體的資安營運計畫，以因應法規要求與新興威脅，全面推動企業內部資安戰略的落地實施，持續強化我國產業的資安防護力。

二、主辦單位

國家資通安全研究院

三、協辦單位

中華民國資訊軟體服務商業同業公會、資安長聯誼會、
台灣資安主管聯盟

四、研習期間

115 年 6 月 26 日至 7 月 24 日，每星期五 9:00 至 16:30，合計學習時數 30 小時（詳見課程表）。

五、研習地點

JR 東日本大飯店台北（台北市中山區南京東路三段 133 號）

六、招生對象及遴選原則

(一) 招生對象：資安長（任職年資 3 年內）、資安主管、資訊主管，或有志發展資安長職涯之資安或資訊領域資深管理或技術人員（建議累計年資 5 年以上）。

(二) 遴選原則

1. 優先考量報名者所屬企業：

(1) 依據金管會《公開發行公司建立內部控制制度處理準則》第 9 條之 1 及相關令函，依公司規模及財報表現明定之三層級資安編制要求之上市（櫃）公司。

(2) 重視企業本身資安防護，並規劃近期成立資安專責部門。

2. 建議每間企業報名員工不超過 2 名，並請報名者於報名表提供職稱及所屬企業名稱。

3. 名額有限，符合前述之招生對象、遴選原則者，優先錄取；符合條件相同者，依完成報名時間錄取；主辦單位保有遴選及錄取學員之權利。

七、培訓規劃

本課程包含「資安法規、治理與決策」、「風險為導向的稽核管控」、「業務持續運作與資源溝通」、「系統安全與事件應變」及「新興科技與安全防護」等 5 個主題，課程規劃框架與課程表如下。

表1 課程表

序	主題	日期	時間	議程/課程	講師
1	開訓	6/26 (五)	09:00-09:15	開訓典禮	國家資通安全研究院
2	資安法規、治理與決策		09:15-12:00	資安趨勢研析 資通安全概要 資安法規與決策	簡宏偉 勤業眾信 資深執行副總經理
3			13:30-16:30	資安治理與組織管理	
4	風險為導向的稽核管控	7/3 (五)	09:00-12:00	國際資安標準解析 資訊安全管理系統	高大宇 台灣資安主管聯盟 副會長暨政治大學 資安所兼任教授
5			13:30-16:30	資安風險管理 資安查核管理	
6	業務持續運作與資源溝通	7/10 (五)	09:00-12:00	業務持續運作 利害關係人溝通與管理 資源溝通與管理	金慶柏 華碩集團 資安長
7			13:30-16:30	資安營運與供應鏈管理 案例分享	
8	系統安全與事件應變	7/17 (五)	09:00-12:00	建立網路與系統資安基礎 系統與應用程式安全 資安事件判斷與防護 資安事件通報與應變	孫偉哲 國家資通安全研究院 主任
9			13:30-16:30	資安桌上推演	國家資通安全研究院 人才培力中心
10	新興科技與安全防護	7/24 (五)	09:00-12:00	資安新興議題研析	萬幼筠 安永管理顧問 總經理
11	專題發表		13:30-16:30	分組專題發表	專題回饋委員
12	結訓與交流		16:30-20:00	結訓活動 學員與講座交流活動	全體

*主辦單位得視情況保留變更培訓內容、講座與時間之權利。

八、專題報告與學習評量

專題發表以分組方式進行，報告主題可選擇與課程之五大主題相關之內容，或小組自行選定其他與資安治理有關之主題。小組須以企業內部資安主管角色，提出資安營運計畫，計畫內容包括策略、資源需求和效益分析等。

專題報告進行方式分二階段，第一階段由小組成員進行報告，第二階段為講師提問及小組答詢，藉以提升學員邏輯分析和問題解決能力，培養團隊合作及資安治理實戰技能。

學員通過以下 2 項標準，由國家資通安全研究院頒發職能結業證書：

(一) 缺席時數不得超過總課程時數（30 小時）之 20%。

(二) 小組專題發表與課堂表現皆列為評分依據，綜合評比成績經審核須達 75 分（含）以上。

九、課程費用及報名方式

(一) 課程費用

本課程費用已含課程教材、課堂學習及餐點等相關支出，收費標準如下：

1. 課程費用：新臺幣 8 萬 8 千元整。
2. 優惠方案：符合下列任一條件者，得享優惠價新臺幣 6 萬 8 千元整。
   (1) 早鳥優惠：於 115 年 5 月 15 日（含）前完成報名及繳費者。
   (2) 會員專案：本課程協辦單位會員之所屬員工。

(二) 報名方式

1. 報名期間：自即日起至 115 年 6 月 15 日（星期一）23:59 止。
2. 報名作業：本班採網路報名。正取 25 名，備取 5 名。
   (1) 報名流程

- 填寫報名表：請至線上報名表單（https://forms.gle/u87UwQqP2fH3a22B9）填送報名資料及課前問卷。
- 主辦單位審查遴選通過後，將通知錄取結果，並提供繳費資訊，完成繳費後，即完成報名程序。

(2) 已報名而不克參加之學員，請於 115 年 6 月 15 日（星期一）報名截止日前，以電子郵件（Email）或電話通知本課程之聯絡窗口。

(3) 報名額滿後得列入候補，若有已報名者取消，將依報名順序通知遞補。

(三) 退費規定

1. 自報名繳費後至開班上課日前申請退費，退還已繳費用 90%。
2. 自開班上課之日起算未逾全期三分之一申請退費者，退還已繳費用之 50%。
3. 開班上課時間已逾全期三分之一始申請退費者，不予退還。
4. 因故未能開班上課，如：報名繳費人數不足停開、天然災害或政策等無法開課或致學員無法配合時，則全額退還已繳費用。

(四) 其他事項：主辦單位得視情況，保留辦法變更之權利。

十、課程聯絡窗口

國家資通安全研究院 施小姐
電話：(02) 6631-3535
Email：nics.tect@nics.nat.gov.tw

貳、蒐集個人資料告知事項暨個人資料提供同意書

國家資通安全研究院

蒐集個人資料告知事項暨個人資料提供同意書

國家資通安全研究院（下稱本院）辦理「**資安長 | 高階領導班第 4 期**」（下稱本活動/業務）向活動/業務參與者本人（以下稱「活動/業務參與者」），蒐集下述個人資料，做為本活動/業務期間，活動/業務參與者身分確認、活動/業務相關訊息聯繫及本院辦理之活動/業務聯繫使用。為遵守個人資料保護法令及本院個人資料保護政策、規章，確保參與本活動/業務參與者個人隱私資料保護與權益，於向活動/業務參與者蒐集個人資料前，依法告知下列事項，敬請詳閱。

一、蒐集目的及類別

(一) 目的：本院因辦理本活動/業務，基於活動/業務參與者管理、報名管理、活動/業務期間身分確認、活動/業務聯繫、相關行政作業及本活動/業務之驗收與稽核目的，須以電子或紙本方式獲取活動/業務參與者的下列個人資料類別。

(二) 資料類別：姓名（中/英文）、飲食習慣、聯絡方式（電子信箱、行動電話、通訊電話、通訊地址）、公司資料（統一編號、單位與職稱）、工作年資，或其他得以直接或間接識別活動/業務參與者之個人資料。

前述資料依據活動/業務實際蒐集項目為主。

二、個人資料處理、利用之期間、地區、對象及方式

（一）期間：蒐集目的存續期間為本活動/業務終止後 1 個月及依法令規定應為保存之期間。

（二）地區：中華民國境內。

（三）對象：國家資通安全研究院、本活動/業務協辦單位及其他依法得為蒐集、處理、利用之機關。

（四）方式：自動化機器或其他非自動化之方式。

三、不提供個人資料之權益影響

若活動/業務參與者未提供正確或不提供個人資料，本院將無法為活動/業務參與者提供蒐集目的之相關服務。

四、當事人權利

活動/業務參與者可依前述活動/業務所定規則或至本院網站之意見信箱（https://www.nics.nat.gov.tw/）向本院行使下列權利，惟因行使下列第（四）、（五）項權利，而致活動/業務參與者之權益受損時，本院將不負相關賠償責任。

(一) 查詢或請求閱覽。

(二) 請求製給複製本。

(三) 請求補充或更正。

(四) 請求停止蒐集、處理及利用。

(五) 請求刪除個人資料。

五、活動/業務參與者瞭解此一同意書符合個人資料保護法及相關法規之要求，且同意本院留存此同意書，供日後取出查驗，留存期限同第二條第（一）項。

六、凡因本同意書而生之爭議，雙方以中華民國法律為準據法，並以臺灣臺北地方法院為第一審管轄法院。

個人資料之同意提供：

一、立同意書人（活動/業務參與者）確認本人均已充分獲知且已瞭解上述告知事項。

二、立同意書人（活動/業務參與者）本人均同意於所列蒐集目的之必要範圍內，蒐集、處理及利用本人之個人資料。

立同意書人簽名：

中　　華　　民　　國　　年　　月　　日

參、報名表

115 年【資安長｜高階領導班】第 4 期報名表

*各欄位請填寫完整，以利後續審核及相關行政作業處理
*填畢報名表單後，若有任何問題請洽詢服務專線：(02) 6631-3535
或 Email 至 nics.tect@nics.nat.gov.tw
《以下報名表欄位僅供參考，欲報名者請掃描 QR code 或點選簡章報名表單連結填寫》

一、個人基本資料

姓名	(中文)	(英文)	
電子信箱	※請填寫常用信箱，建議填寫公司信箱，錄取通知與聯繫用	飲食習慣	☐葷 ☐素 ☐其他_____
行動電話	(例：0912-345678)	通訊電話	(例：02-12345678)
通訊地址	(含郵遞區號)		

二、目前任職機構/公司資料

現任服務機構 (公司或機關全銜)	請填寫完整公司名稱，以利審查企業規模與後續開立發票。	統一編號	
服務單位 (部門或處室)			
職　　稱			
若規劃設立資安專責單位，請簡要說明規劃方向或進度(簡答)			

三、資歷與關鍵治理經驗 （旨在了解您的實務背景，以確保符合本班培訓之定位。）

您目前職務的角色層級較符合何者？(單選)	☐現任資安長/CISO（任職 3 年以內） ☐企業資訊/資安最高主管（CIO /資訊處長/資訊部協理等） ☐企業中高階管理職（資安部經理/資訊室主任/組長等） ☐資深技術專家/系統架構師（無負責管理團隊，具備資深技術背景） ☐其他：_____
您的資訊/資安領域累計工作年資？(單選)	☐未滿 3 年 ☐3 年至未滿 5 年 ☐5 年至未滿 10 年 ☐10 年以上
前述年資中，最主要的資訊/資安實務經驗(簡答)	（請簡述您的核心職責或代表性經驗，例如：「具備 10 年大型製造業資安治理經驗，曾主導 xx 公司/集團 ISMS 導入與 SOC 營運」，以利審查作業進行。）

四、報名確認與資訊來源

報名身分與優惠資格(單選)	☐早鳥優惠資格（享優惠價$68,000，限 115/5/15 前完成報名） ☐協辦單位會員所屬員工（享優惠價$68,000） ☐一般報名身分（無前述優惠資格，原價$88,000）
若您具備「協辦單位」優惠資格，您所屬的公協會名稱(可複選)	☐中華民國資訊軟體服務商業同業公會 ☐資安長聯誼會 ☐台灣資安主管聯盟
課程資訊來源 (可複選)	☐國家資通安全研究院 ☐中華民國資訊軟體服務商業同業公會 ☐資安長聯誼會 ☐台灣資安主管聯盟 ☐資安大會 ☐其他

至此報名行政資料已填妥。

下一頁將進入「課前問卷」，您的實務回饋將協助我們為您精準聚焦課程內容與最佳化專題分組，請點擊『繼續 』往下一頁。

肆、課前問卷

親愛的學員，您好：

歡迎加入本期資安長高階領導班！

為協助各單元講師精準掌握您的實務需求，並作為期末「小組專題發表」的最佳化分組依據，懇請撥冗 3-5 分鐘完成本問卷。您的回饋將直接幫助我們提升課程的實戰價值。

<table>
<tr><th>題目</th><th colspan="6">選項</th></tr>
<tr><td colspan="7">一、先備知識自評</td></tr>
<tr><td rowspan="6">1. 請評估您對以下各項資安先備主題的熟悉程度：(逐項單選)
1 分：完全不熟(或完全陌生)。僅聽過名詞，無接觸經驗。
2 分：具備概念。了解基本定義與邏輯，但尚無實務參與經驗。
3 分：略知一二(或具備基礎)。熟悉基本框架，曾參與相關專案、討論或部分實務。
4 分：熟悉實務。具備豐富實務經驗，能獨立規劃、執行或進行決策。
5 分：非常熟練。專家等級，具備深厚實戰經驗，能帶領團隊或指導他人執行</td><td>項目</td><td>5</td><td>4</td><td>3</td><td>2</td><td>1</td></tr>
<tr><td>資安法規（如資通安全管理法、GDPR、個資法）</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr>
<tr><td>國際資安標準（如 ISO 27001、NIST 框架）</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr>
<tr><td>資安風險評估與管理流程</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr>
<tr><td>資安事件通報與應變經驗</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr>
<tr><td>雲端安全或 AI 資安基本概念</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr>
<tr><td colspan="7">二、資安實務經驗盤點</td></tr>
<tr><td>2. 請問您目前在組織內，主要負責或曾參與過以下哪些「資安長核心任務」？(可複選)</td><td colspan="6">□資安戰略與業務對齊：發展資安策略計畫，定義與組織營運目標對齊的資安目標與政策
□高階溝通與資源爭取：與高階管理層商議資安預算、人員配置，或提供資安計畫的成本效益分析（ROI）
□跨部門協調與利害關係人管理：跨單位協調資安資源分配，並與內外部利害關係人進行溝通與談判
□資安成熟度評估與治理監督：監督與評估企業資安成熟度，推動如 ISMS、NIST、CSF 等管理實務的應用與改善</td></tr>
</table>

題目	選項
	☐高階風險與事件報告：教育高層資安風險意識，並向高階管理層回報資安事件、風險與調查結果 ☐形塑企業資安文化：發揮影響力以建立或改變組織內部的整體資安文化 ☐其他：_____
3. 您是否曾參與過「資安查核、風險評鑑或 ISMS 導入」等相關專案？(單選)	◯曾主導或負責執行 ◯曾參與部分專案環節 ◯尚無經驗，期望藉此課程深入了解
4. 您是否負責過「業務持續運作計畫 (BCP)」或進行過跨部門的「利害關係人溝通」？(單選)	◯曾主導或負責執行 ◯曾參與部分專案環節 ◯尚無經驗，期望藉此課程深入了解
5. 承上兩題，在推動企業資安實務時，您目前組織面臨的「主要資安挑戰或痛點」為何？(簡答)	(建議 100 字以內，提示：例如預算爭取困難、法規遵循繁瑣、資安人力匱乏等)
三、課程期待與專題分組參考	
6. 在本課程的五大主題中，您最期望解決貴組織哪方面的痛點？(最多複選 2 項)	☐主題一：資安法規、治理與決策 ☐主題二：風險為導向的稽核管控 ☐主題三：業務持續運作與資源溝通 ☐主題四：系統安全與事件應變 ☐主題五：新興科技與安全防護
7. 請簡述您在上述選擇的主題中，最想獲得解答的一個「具體問題或實務挑戰」？(簡答)	(例如：「如何在資通安全法下進行跨部門風險評鑑？」或「面對勒索軟體，高層應如何進行防護投資決策？」)

題目	選項
8.期末的小組專題發表，將模擬向董事會或高層提案。若在團隊中分工，您自評最能發揮以下哪項專長？(單選)	◯整體戰略與藍圖規劃(善於對齊營運目標與法規) ◯技術防護規劃與風險評估(熟悉系統安全與應變) ◯預算編列與資源效益分析(ROI)(善於量化資安價值) ◯上台簡報表達與高階溝通(善於將技術轉化為商業語言)
9.對於本次課程 (含分組討論、專題發表等)，您是否有其他建議或期待？	